

ЗВІТ ГО «ЄВРОПИ БЕЗ БАР'ЄРІВ» ЗА 2014 РІК

**РЕФОРМА КЕРІВНИХ ОРГАНІВ ОРГАНІЗАЦІЇ
ПОДІЇ ТА ПРОЕКТИ
ОСНОВНІ ДОСЯГНЕННЯ ТА ВПЛИВ НА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ**

Посилюючи інституційну спроможність

З 2014 року ГО «Європа без бар'єрів» розпочала зміни до **Статуту організації**. Основний документ організації було оновлено. Новації торкнулись наступного:

- Впровадження кращої системи управління та децентралізації через перегляд і удосконалення інституційної ефективності роботи організації
- Посилення інституційної спроможності за рахунок збільшення адміністративного та експертного потенціалу організації

Загалом, зміни торкнулись механізму обрання Загальними зборами голови, членів Наглядової Ради та Контрольно-ревізійної комісії, прийняття рішень керівними органами.

Оновлено місію та бачення Організації, відкориговано Стратегію розвитку ГО «Європи без бар'єрів». Систему управління організацією також було оновлено шляхом відповідних Положень щодо діяльності керівних органів, передбачених Статутом. Дані Положення будуть затверджені після погодження та юридичної фіксації оновленого Статуту.

Посилюючи звітність та прозорість організації, у сфері управління було розроблено наступні принципи та політики:

- антикорупційну політику
- політику уникнення конфлікту інтересів
- політику протидії дискримінації та гендерної рівності
- положення про запобігання дискримінації

Система менеджменту організації також зазнала оновлення та була удосконалена за рахунок розробки відповідних принципів та політик:

- розроблено політику управління персоналом
- Комунікаційну стратегію

Фінансовий менеджмент в організації зазнав модернізації. Зокрема було розроблено наступні принципи:

- положення про бюджетні процедури організації, тендерну політику, систему бухгалтерського обліку, механізм внутрішнього контролю за здійсненням фінансових операцій
- положення про порядок проведення закупівель

Статутні зміни та аналіз діяльності організації сприяв перегляду **Стратегії розвитку «Європи без бар'єрів» на 2015-2016 роки**. Зміни торкнулись Зasad та бачення діяльності організації.

Згідно оновленого БАЧЕННЯ:

«Європа без бар'єрів» через два роки стане провідним аналітичним центром з вироблення аналізу та політики у сфері юстиції, безпеки та свободи пересування для відповідних ЦОВВ з належним досвідом адвокатування запровадження безвізового режиму у відносинах з Європейським Союзом Східній Європі та регіоні країн Східного Партнерства.

МІСІЯ «Європи без бар'єрів» також зазнала уточнень:

адвокатувати впровадження урядом прогресивних і ефективних рішень у сфері внутрішньої політики та безпеки за рахунок інституційних та законодавчих змін у відповідності до

міжнародних стандартів та критеріїв, передбачених візовою лібералізацією та Угодою про асоціацію з ЄС.

Уточнення МІСІІ та БАЧЕННЯ вплинуло на коригування НАПРЯМКІВ ДІЯЛЬНОСТІ:

- *Розбудова організаційних спроможностей «Європи без бар'єрів» для реалізації визначеної Місії та Бачення організації*
- *Моніторинг процесів, що стосуються свободи пересування в Європі*
- *Підтримка реформ, передбачених візовою лібералізацією та Угодою про асоціацію в частині руху осіб та міграції*
- *Роз'яснення та популяризація реформ, передбачених процесом візової лібералізації та Угодою про Асоціацію з ЄС*

СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ГО «Європи без бар'єрів» до 2016 року

- 1. Визначені зміни до Статуту організації будуть юридично зафіксовані. Окрім цього, будуть розроблені та протестовані необхідні процедури, що сприятимуть подальшому розвитку управлінської системи організації.*
- 2. Буде створено інформаційну систему, що удосконалив процес управління в організації та стане основою для прийняття ефективних управлінських рішень.*
- 3. Аналітична спроможність організації буде підвищена за рахунок розробки тих процедур і методів аналітичної роботи, що сприятимуть якості аналітичних продуктів організації та зростання попиту на них від ключових стейкхолдерів.*
- 4. З метою посилення експертизи та професійного росту, працівники організації отримають можливість фахового зростання та перепідготовки.*
- 5. Штат організації буде розширено за рахунок необхідних фахівців, що сприятимуть перетворенню установи на провідний аналітичний центр з вироблення аналізу та політики у сфері юстиції, безпеки та свободи пересування*

З метою ефективного впровадження запланованих змін, організація пройшла незалежний аудит, проведений зовнішніми експертами в рамках проекту «Ініціативи з розвитку аналітичних центрів України». Рекомендації, сформульовані експертами були взяті до уваги при складанні завдань Стратегічного плану розвитку організації на 2015-2016 роки.

ОСНОВНІ ДОСЯГНЕННЯ ТА ВПЛИВ НА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ

Впродовж 2014 року організація працювала над трьома ключовими напрямками у сфері юстиції, безпеки та свободи пересування:

- Моніторинг візової практики консульств ЄС в Україні
- Моніторинг виконання завдань Плану дій з візової лібералізації з ЄС
- Аналіз законодавчих та інституційних прогалин у сфері управління міграцією та кордонами

Практичні кроки заради реформ у сфері свободи пересування:

Впродовж року експерти організації працювали над незалежним моніторингом виконання заходів, передбачених 2-ю фазою Плану дій щодо лібералізації ЄС візового режиму для України

Створили моніторингову комісію з незалежних профільних експертів, що надаватимуть попередні оцінки з відповідними рекомендаціями пришвидшення виконання урядом зобов'язань, передбачених 2-ю фазою ПДВЛ

Провели 12-ть поглиблених консультацій з ЦОВВ з метою проведення аналізу інституційних та законодавчих недоліків у сфері управління міграцією та кордонами з подальшим формулюванням рекомендацій.

За результатами діяльності організації було підготовлено наступні аналітичні продукти:

- рекомендації для консульств країн-членів ЄС та відповідних інституцій ЄС за результатами моніторингу візової практики країн-членів ЄС в Україні та країнах СхП
- практичні поради та рекомендації ефективного використання норм та положень діючих регуляцій у сфері руху осіб заявниками віз
- План заходів з виконання урядом України критеріїв візової лібералізації з ЄС
- Розроблено пропозиції та рекомендації пришвидшення виконання урядом зобов'язань, передбачених 2-ю фазою ПДВЛ
- Здійснено комплексний та проміжний аналіз стану реформ, підготовка матеріалів (policy briefs), що будуть відображати незалежну оцінку готовності всіх напрямків 2-ї фази перед тим, як відповідна оцінка буде надана експертами з місії ЄС
- розроблено відповідну аргументацію з адвокації свободи пересування
- підготовлено візуалізовану та систематизовану інформацію для проекту «Індекс візової лібералізації країн СхП» (у співпраці з Коаліцією «За Європу без віз»)
- проаналізовано та підготовлено інституційні і законодавчі недоліки сфери «управління міграцією» та «управління кордонами» для України, Молдови та Білорусі.

Розширюючи сферу діяльності

Комунікаційні горизонти

В 2014 році ГО «Європа без бар'єрів» стала одним з авторів ідеї та фундаторів Офісу зв'язку українських аналітичних центрів в Брюсселі – інституції, завдяки якій українські незалежні аналітичні організації отримали кращі можливості щодо представлення результатів своєї роботи інституціям ЄС та урядам країн-членів ЄС, ефективного пошуку партнерів серед відповідних організацій країн ЄС.

Від свободи пересування - до демократії і належного урядування

Під час Форуму Східного Партнерства, що пройшов у Батумі в листопаді 2014 року, представники організації були переобрані керівниками візової підгрупи з питань візової лібералізації, що була однією з ключових організацій проекту *«Індекс візової лібералізації країн СхП»*. <http://monitoring.visa-free-europe.eu/>

У листопаді 2014 року представник від ЄББ очолила 1-шу робочу групу Національної Платформи ФГС СхП, що курує питання демократії, права людини та урядування.

Визначене представництво організації дасть змогу розширити коло горизонтальних зв'язків організації, включитися у широкий спектр адвокаційної та аналітичної діяльності ФГС СхП як на національному так і на міжнародному рівні.

Лідерство в Коаліції

З березня 2015 року організація очолюватиме Міжнародну Коаліцію «За Європу без віз», що охоплює більше 40 організацій та аналітичних центрів Європу, що об'єднали зусилля в напрямку підтримки свободи пересування для всієї Європи.

Моніторинг Угоди про Асоціацію з ЄС

Представника організації було обрано керівником 5-ї групи Української частини платформи громадянського суспільства за напрямком «Міграційна політика, включаючи трудову міграцію та візову політику», втім питання функціонування даної платформи залишається відкритим через розбіжності між представниками Економічного і соціального комітету та засновниками УЧ ПГС щодо квотованого принципу представництва даної платформи.